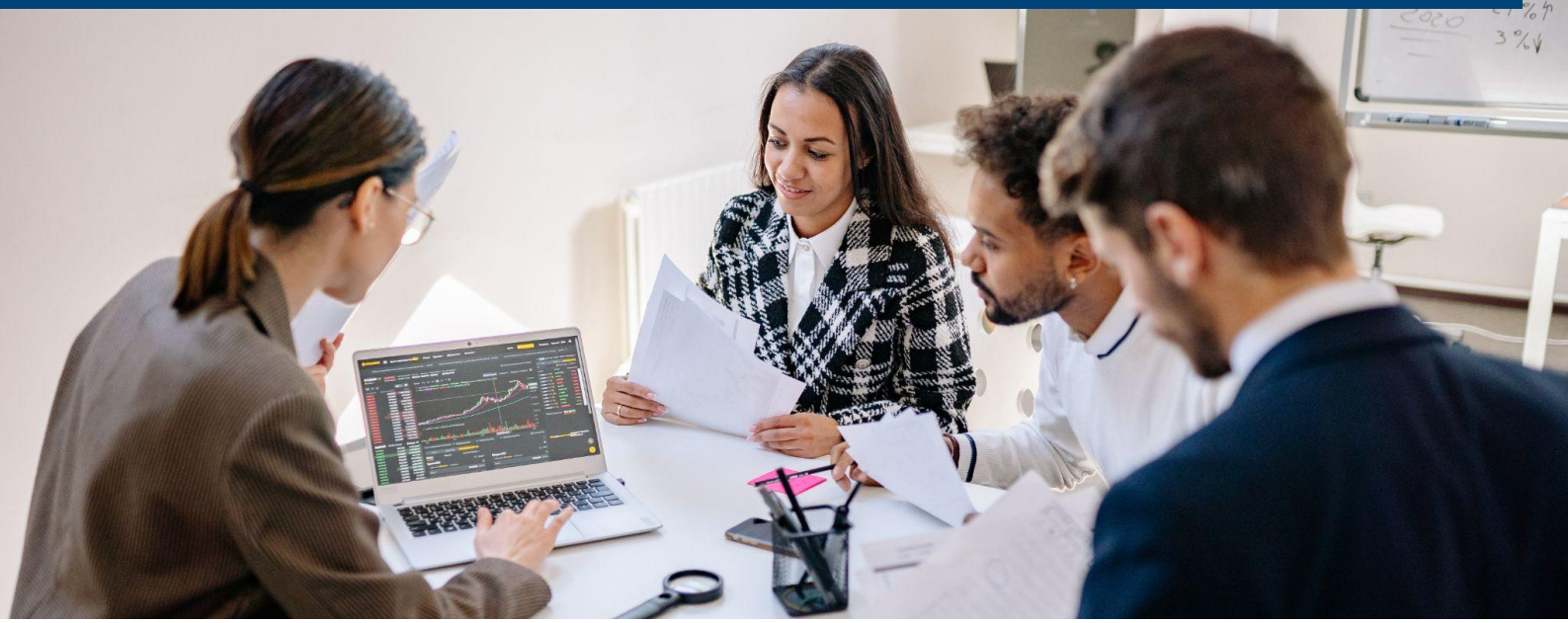
UCAM
UNIVERSIDAD
CATÓLICA DE MURCIA

MÁSTER UNIVERSITARIO EN

DIRECCIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS



MODALIDAD
Online

PLAZAS
35

DIRECCIÓN
Sergio Herrera Apéstigue

Nº CRÉDITOS
60 ECTS

DURACIÓN
1 curso

FACULTAD
Facultad de Ciencias Jurídicas y de la Empresa

Presentación

La gestión de proyectos en las organizaciones ha cambiado radicalmente en los últimos años debido a diversos factores tanto económicos, como sociales o sanitarios y a los propios procesos de transformación que están teniendo lugar en todos los sectores.

En este nuevo contexto global, las organizaciones demandan nuevas habilidades de liderazgo que permitan gestionar entornos de trabajo cada vez más complejos, con capacidad para reaccionar rápidamente ante la velocidad y la frecuencia de los cambios de escenarios sobre los que no se tiene todo el control. Así como poder tomar decisiones, en muchas ocasiones, con poca información.

Está situación está generando una creciente demanda de profesionales orientados a proyectos (2,2 millones de nuevos puestos de trabajo al año según el Project Management Institute) altamente cualificados y capaces de implementar iniciativas estratégicas, de impulsar el cambio y dirigir proyectos enfocados a productos y servicios innovadores. Lo que unido a unos salarios promedio también más altos, hace que estemos ante un periodo de oportunidad para todos aquellos profesionales del Project Management.

El Máster Universitario en Dirección Estratégica de Proyectos nace para dar respuesta a esta demanda ya que ofrece una visión integrada que abarca el ciclo completo de la gestión organizacional por proyectos, desde la formulación y planificación estratégica del negocio y su despliegue y adaptación a través del portafolio de proyectos, hasta la aplicación operativa mediante equipos de proyecto o de desarrollo de productos usando enfoques predictivos, adaptativos o ágiles con los que generar los resultados esperados y así obtener los beneficios previstos para la organización.

Perfil del estudiante

El Máster Universitario en Dirección Estratégica de Proyectos tiene un enfoque totalmente transversal por lo que está dirigido a aquellos perfiles profesionales del ámbito de las Ingenierías, Ciencias Experimentales, Ciencias Sociales y de la Empresa, que quieran adquirir una formación y un desempeño profesional relacionado tanto con la dirección de proyectos, como con la gestión multiproyecto en entornos empresariales. Por lo tanto, máster se dirige a:

- Profesionales que ejercen o quieren desempeñar el rol de director de proyectos o project manager, agile coach, director de PMO, director de departamento, responsable de unidades estratégicas, investigador, director de área de negocio.
- Emprendedores o directivos de startups que quieran aplicar un modelo de gestión organizacional por proyectos en su empresa.
- Consultores de negocio que quieren aprender nuevos modelos de gestión y desarrollar nuevas capacidades para mejorar los resultados en sus clientes.
- Graduados o licenciados que quieren orientar su carrera profesional en el ámbito de la dirección de proyectos.

Plan de estudios

Materias	Créditos
Gestión Predictiva de Proyectos	8 ECTS
Gestión Adaptativa de Proyectos	8 ECTS
Competencias profesionales del Director de Proyecto	4 ECTS
Habilidades Directivas	5 ECTS
Estrategia y Organización	5 ECTS
Gestión Financiera y Análisis de Negocio	4 ECTS
Gestión Avanzada de Riesgos	4 ECTS
Gestión de Programas y Portafolios de Proyectos	4 ECTS
Gestión del Cambio Organizacional	4 ECTS
Oficinas de Dirección de Proyectos (PMO)	4 ECTS
Prácticas Externas (Practicum)	4 ECTS
TFM	6 ECTS
TOTAL	**60 ECTS**

Objetivos

El objetivo principal es adquirir las competencias y desarrollar las habilidades que te van a permitir desempeñar diferentes roles y responsabilidades dentro de una organización orientada a proyectos.

Al finalizar el máster el estudiante será perfectamente capaz de:

- Elegir la metodología o el marco de gestión (predictivo o ágil) más adecuado en función de las necesidades y características del proyecto.
- Liderar equipos de trabajo gracias a las habilidades directivas y las técnicas de comunicación, negociación y gestión de conflictos para lograr mayor eficiencia, eficacia y satisfacción del cliente.
- Mejorar la competitividad, la agilidad/adaptabilidad y productividad de su organización mediante la transformación hacia un enfoque de *Business Agility*.
- Saber como promover y definir objetivos estratégicos (OKRs) con los que mejorar el desempeño de la organización.
- Realizar análisis de la viabilidad de cada iniciativa de proyecto y justificar las necesidades de recursos y financiación para el mismo.
- Identificar y gestionar los riesgos de manera efectiva en los diferentes niveles de la empresa.
- Definir y gestionar el portafolio de proyectos de cualquier organización con el que alcanzar los objetivos estratégicos y la máxima rentabilidad de las inversiones.
- Promover y llevar a cabo con éxito cambios en el modelo de negocio, en la gestión de personas y en la cultura organizacional.
- Diseñar y poner en marcha una PMO (Oficina de Dirección de Proyectos) o una VMO (*Value Management Office*) adecuada al tipo de proyectos, productos o servicios que desarrolle la empresa.

Salidas profesionales

El alumno del máster adquiere las competencias y habilidades necesarias que le van a permitir desempeñar diferentes roles y responsabilidades dentro de una organización, como: project manager, agile coach, directores de PMO, directores de departamento, responsables de unidades estratégicas, investigadores, change manager, consultores de negocio, etc.

Y los conocimientos y habilidades adquiridas durante el máster pueden ser aplicadas para desarrollar un enfoque de gestión por proyectos en organizaciones, públicas o privadas, de cualquier sector productivo: I+D+i, Servicios, Utilities, Desarrollo de Software, Construcción, Petróleo y Energía, Banca, Seguros, TIC, Manufactura, Comercialización, Finanzas o Sector de Defensa.